



Prof. Dr. oec. Urs Brügger, Institutsleiter am Winterthurer Institut für Gesundheitsökonomie (WIG), ZHAW

Gesundheitsregionen – realisierbare Vision oder Utopie?

Werner Widmer trat nach der verlorenen Abstimmung zur Fusion der öffentlichen Spitäler beider Basel als Verwaltungsratspräsident des Kantonsspitals Baselland zurück. Er wollte nicht mehr für ein Kantonsspital verantwortlich sein, das gegen die Überzeugung von VR und Geschäftsleitung und gegen den Willen der eigenen Kantonsbevölkerung nicht mit dem Universitätsspital Basel fusionieren darf. Zudem verfolgten er und die anderen Promotoren der Fusion das Ziel, eine zukunftsweisende Spital- und Versorgungsstruktur für die Region Nordwestschweiz aufzubauen.

Die Vision von überkantonalen integrierten Versorgungsregionen wird in zwei aktuellen Publikationen als Basis eines nachhaltigen Gesundheitssystems propagiert.^[1,2] Eine solche Versorgungsregion würde ca. 1 bis 1.5 Mio Menschen umfassen. Als Hub würde ein grosses hochspezialisiertes Universitätsspital dienen. Darum herum gäbe es ein Netzwerk aus mittelgrossen Zentrumsspitalern und weiteren vernetzten stationären und ambulanten Leistungserbringern. Orientierung für die Ausrichtung

gäbe das „Triple-Aim-Konzept“: (1) Ein guter Gesundheitszustand der Bevölkerung, (2) eine qualitativ hochstehende Gesundheitsversorgung für alle Patientinnen und Patienten und (3) ein verantwortungsvoller Umgang mit finanziellen, personellen und natürlichen Ressourcen.

In der bisherigen Spitalplanung nimmt Basel nach wie vor eine Vorbildfunktion ein. So haben die Stimmberechtigten den Staatsvertrag zwischen den beiden Kantonen betreffend Planung, Regulation und Aufsicht in der Gesundheitsversorgung angenommen. Beim Urnengang waren der Bevölkerung aber Sinn und Zweck der gemeinsamen Trägerschaft zu wenig klar.

Damit Gesundheitsregionen in der Schweiz keine Utopie bleiben, müssen weiterhin (Verlust-)Ängste abgebaut und Vertrauen in interkantonale Netzwerke aufgebaut werden. ■

- 1 Schweizerische Akademie der Medizinischen Wissenschaften. Nachhaltige Entwicklung des Gesundheitssystems. Bern: 2019.
- 2 PwC Schweiz. Schweizer Spitäler: So gesund waren die Finanzen 2017. Zürich: 2018.

Régions sanitaires – réalisme ou utopie?

Werner Widmer a quitté sa fonction de président du conseil d'administration de l'Hôpital cantonal de Bâle-Campagne après l'échec en votation populaire de la fusion des hôpitaux publics des deux Bâle. Il ne voulait plus être responsable d'un hôpital cantonal qui, en dépit de la conviction du conseil d'administration et de la direction, comme de la volonté populaire de son propre canton, ne peut pas fusionner avec l'Hôpital universitaire de Bâle. De plus, avec les autres promoteurs de la fusion, Werner Widmer poursuivait un projet ambitieux: mettre en place une structure hospitalière et de soins pour l'ensemble du nord-ouest de la Suisse. L'idée de régions sanitaires supracantonales intégrées comme bases d'un système de santé durable est développée dans deux publications récentes^{1,2}.

Une telle région engloberait entre 1 et 1.5 million de personnes. Un grand hôpital universitaire hautement spécialisé en serait le noyau, autour duquel se déploierait un réseau d'hôpitaux centraux de taille moyenne et d'autres fournisseurs de prestations stationnaires et ambulatoires. L'orientation serait donnée par le concept du «Triple Aim»: (1) un bon état de santé de la population, (2) des soins de qualité pour tous les patients et (3) une gestion responsable des ressources financières, humaines et naturelles.

En matière de planification hospitalière, Bâle avait et a encore valeur d'exemple. Les citoyens ont accepté la convention intercantonale concernant la planification, la régulation et la surveillance de la prise en charge médicale. Mais le sens et le but de l'organe responsable commun n'étaient pas suffisamment clairs pour la population qui s'est exprimée dans les urnes. Pour que les régions sanitaires ne restent pas une utopie en Suisse, les peurs de perdre des prérogatives doivent être encore combattues et la confiance dans les réseaux intercantonaux doit être développée. ■

- 1 Académie suisse des sciences médicales. Développement durable du système de santé. Berne: 2019.
- 2 PwC Suisse. Hôpitaux suisses: santé financière 2017. Zurich: 2018.